

대학평의원회 회의록

1. 일시 : 2026. 5. 20.(수) 15:30
2. 장소 : 대학원별관 1층 101호(윤세영홀)
3. 참석자

구분	인원	성명	비고
참석인원	7	강윤희*, 김수영, 배성아, 정예진, 장현수, 이명경, 한유경	김화(간사)
불참인원	5	임재향, 김병권, 안등용**, 한은주, 김유환	

* 의장 ** 부의장

4. 안건

- 제1호의안: 2025학년도 의료원 결산안 관련 차입금 상황 및 본교 전출금 보고

5. 개회선언

- 가. 간사는 임재향, 김병권, 안등용, 한은주, 김유환 평의원이 불참하였음을 알리고, 전체 평의원 12명 중 7명 참석으로 과반이 출석하여 성원이 되었음을 보고하다.
- 나. 의장은 개회를 선언하다.
- 다. 의장은 평의원들에게 배부된 전 회의록을 확인하도록 안내하다.

6. 안건 보고

가. 보고사항

- 제1호의안: 2025학년도 의료원 결산안 관련 차입금 상황 및 본교 전출금 보고

- (1) 의장은 본 회의가 지난 회의(2025학년도 결산안 자문) 결과에 따라 새로 위촉된 위원들의 이해를 돕고 정확한 내용 공유를 위해 마련된 '의료원 결산안 중 차입금 상황 및 본교 전출 관련 추가 보고 건'임을 알리고 안건을 상정하다.
- (2) 간사는 배석자를 소개한 후 안건 설명을 요청하고, 이화의료원 전략기획본부장과 이대목동병원 재무팀장은 의료원 차입금 상황 및 본교 전출금 관련 내용을 설명하다.

(배석자: 이화의료원 전략기획본부장, 이대목동병원 재무팀장, 이대서울병원 재무팀장)

- (3) 한유경 평의원은 본교 전출금 중 교원 전출금의 대상 및 미전출금에 대한 정확한 의미와 2025년 이후 상황 계획에 대해서 질의하다.
- (4) 이대목동병원 재무팀장은 병원과 학교에서 양쪽에서 급여가 발생하는 전임 교원의 인건비 학교 부담액을 의료원에서 학교로 보내는 것을 교원 전출금이라 설명하고, 미전출금은 과거 학교로 전출하지 못한 부분을 내부적으로 사용하는 표현이라 설명하다. 추가로 2025년 이후 학교와 협의된 2036년까지의 상황 계획을 설명하다.
- (5) 간사는 본교 미전출 금액에 대해서도 이자가 가산되어 상환되는지 질의하다.
- (6) 이대목동병원 재무팀장은 본교 미전출 금액에 대해서는 이자를 포함하지 않는다고 답변하다.
- (7) 의장은 최근 유입된 비상 진료 지원금의 구체적인 예산 활용 계획을 질의하고, 이자 부담을 줄이기 위해 이자가 발생하는 은행 차입금을 계획보다 더 신속하게 중도 상환할 의향이 있는지 질의하다.
- (8) 이대목동병원 재무팀장은 은행 차입금은 25년 분할 상환 구조로 되어 있다고 설명하다. 아울러 중도 상환 수수료가 없는 조건이므로 병원 수익이 호전될 경우 이자 부담 경감을 위해 은행 차입금 우선 상환을 검토하겠다고 답변하다.
- (9) 이대서울병원 재무팀장은 은행 차입금 금리가 3개월 CD금리에 가산금리가 결합된 변동금리 구조(평균 4%대 중반)로 가장 높기 때문에, 자금 여유가 생기는 대로 건축 차입금 상환에 집중하고 있다고 부연하다. 이번에 입금된 비상 진료 지원금도 가용 범위 내의 금액으로 이자 절감을 위해 가장 높은 건축 차입금 원금을 우선 상환하는 데 사용 중이며, 이는 2026학년도 결산에 반영될 예정이라 답변하다.
- (10) 배성아 평의원은 과거 대학평의원회 회의에서 본교 재정 상황을 감안하여, 향후 의료원 경영 정상화로 재정적 여유가 생겼을 때 본교 미전출금 상환 일정을 앞당겨 집행하는 방안도 고려하겠다고 언급한 바 있었는데, 현재 본교와 논의되고 있는 사항이 있는지 질의하다.
- (11) 이화의료원 전략기획본부장은 향후 의료 이익이 대폭 개선된다면 고려할 수 있는 사안이나, 이는 전출 계획의 변경이 수반되므로 향후 학교 측과 협의를 거쳐 결정해야 할 부분이라고 답변하다.
- (12) 정예진 평의원은 본교 전출금 중 '기타 운영비'의 구체적인 산출 기준과 전출 방식에 대해 설명을 요청하다.
- (13) 이대서울병원 재무팀장은 '보구녀관'의 병원 측 운영 경비 부담분과 의과대학 내 임상 교원 연구실 청소비 등이 포함된 항목이라 설명하다. 해당 비용은 학교가 선지출한 비용을

청구하면 의료원이 이를 사후 전출하는 방식으로 운영 중이라 답변하다.

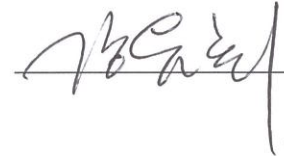
- (14) 의장은 상세한 설명 덕분에 새로 참여한 의원들을 포함하여 의료원의 채무 및 전출 구조를 명확히 이해하는 데 큰 도움이 되었음을 밝히고 배석자들에게 감사를 표하다. 덧붙여, 막대한 규모의 차입금으로 인한 재정적 부담이 큰 만큼 의료원과 학교 모두 조속히 재정 정상화를 이룰 수 있도록 전 구성원이 함께 노력해 줄 것을 당부하다.

7. 폐회선언





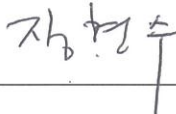

의장은 안건 보고 종료를 알리고 폐회 선언하다.

2026년 5월 20일

의 장 강 윤 희

 (인)

대학평의회 2026년 제3차 회의			
일시	2026. 5. 20.(수) 15:30	장소	대학원 별관 윤세영홀
안건	2025학년도 의료원 결산안 중 차입금 상환 및 본교 전출금 관련 보고		

구분	성명	서명
교수 평의원	강윤희	
교수 평의원	임재향	
교수 평의원	김수영	
교수 평의원	김병권	
직원 평의원	안등용	
직원 평의원	배성아	
학생 평의원	정예진	
학생 평의원	장현수	
동창 평의원	이명경	
동창 평의원	한은주	
대학발전 평의원	김유환	
대학발전 평의원	한유경	