

등록금심의위원회 회의록(6차)

개최일시	2025. 12. 23(화) 09:30 ~ 12:00	회의장소	진선미관 진관홀																								
참석자 (13명)	김수민(경영대학 공동대표), 반지민(학부 총학생회장), 석지우(조형예술대학 공동대표), 송수진(학부 부총학생회장), 신동희(교무처장), 윤정원(한영회계법인), 이다연(스크랜튼대학 비상대책위원장), 이승연(관리처장), 이주연(예산팀장), 이준엽(기획처장), 이창온(총무처장), 장현수(대학원 학생회장), 최정아(학생처장)																										
불참자 (0명)																											
안건	1) 부속병원회계 2025학년도 추가경정예산(안) 심의·의결 2) 교비회계 2025학년도 추가경정예산(안) 심의·의결																										
의결사항	[안건 1] 부속병원회계 2025학년도 추가경정예산(안): 승인 (단위: 억 원) <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>2025추경</th><th>2025예산</th><th>예산 대비 증감</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수입</td><td>10,175</td><td>8,982</td><td>1,193</td></tr> <tr> <td>지출</td><td>10,175</td><td>8,982</td><td>1,193</td></tr> </tbody> </table> [안건 2] 교비회계 2025학년도 추가경정예산(안): 승인 (단위: 억 원) <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>2025추경</th><th>2025예산</th><th>예산 대비 증감</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>수입</td><td>4,629</td><td>4,478</td><td>151</td></tr> <tr> <td>지출</td><td>4,629</td><td>4,478</td><td>151</td></tr> </tbody> </table>			구분	2025추경	2025예산	예산 대비 증감	수입	10,175	8,982	1,193	지출	10,175	8,982	1,193	구분	2025추경	2025예산	예산 대비 증감	수입	4,629	4,478	151	지출	4,629	4,478	151
구분	2025추경	2025예산	예산 대비 증감																								
수입	10,175	8,982	1,193																								
지출	10,175	8,982	1,193																								
구분	2025추경	2025예산	예산 대비 증감																								
수입	4,629	4,478	151																								
지출	4,629	4,478	151																								
내용	■ 개회 - 위원장이 위촉 변경에 따라 학생위원의 변동이 있었음을 알리고, 신규 위촉된 대학원 학생회장을 소개하다. - 위원장이 참석위원 전원이 '위원회 준수사항 및 보안 유지 동의서'를 작성하여 녹음을 개시함을 알리다.																										

간서명	반지민	신동희	이준엽
-----	-----	-----	-----

- 예산팀장이 회의록은 규정에 따라 회의 개최일 다음날부터 기산하여 10일 이내로 공개해야 함을 말하며 회의록 작성일정을 설명하고, 본인 발언에 한해 수정할 수 있음을 고지하다.

- 예산팀장이 회의록 간서명을 진행할 대표위원 3인을 지난 회의와 동일하게 위원장과 기획처장, 학부 총학생회장으로 함을 안내하다.

- 위원장이 총 13명의 위원 중 12명이 참석하여 회의 개의요건이 충족됨을 확인하고 제6차 등록금심의위원회(이하 “등심위”라 함)를 개최하다.

※ 위원 중 경영대학 공동대표는 개회 이후 입장하여, 최종 참석인원은 13명임.

■ 회의내용

1. 2025학년도 부속병원회계 추가경정예산(안) 심의·의결

2. 2025학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의·의결

- 위원장이 부속병원회계 예산 전체 보고 이후 질의응답 진행을 제안하고, 2025학년도 부속병원회계 추가경정예산(안)에 대한 설명을 요청하다.

- 학부 총학생회장이 부속병원회계 안건 논의 전 차기 학생회장단 회의 참관 신청을 논의하자고 제안하다.

- 위원장이 부속병원회계 안건 논의 먼저 진행해야 함을 설명하다. 위원장이 2025학년도 부속병원회계 추가경정예산(안) 심의를 제안하여 의료원 전략기획본부장, 전략기획팀장, 예산파트장, 전략기획팀 팀원이 배석하다.

- 전략기획팀장이 부속병원회계 2025학년도 추가경정예산(안)을 의료원 및 양 병원에 대해 차례로 보고하다.

- 위원장이 부속병원회계 2025학년도 추가경정예산(안)에 대한 질문을 요청하다.

- 기획처장이 의료원의 의료수익 1조 클럽 달성을 축하하며, 병원 운영 관련 비용 증감에 대해 질의하고, 전략기획본부장이 인건비와 리모델링 상황에 대해 답하다.

- 학부 총학생회장이 병원의 전입금 전출이 지연되다가 2023년부터는

간서명	반지민	신동희	이준엽
-----	-----	-----	-----

	전입금을 전출하고 있음을 들어 앞으로의 계획을 질의하다. - 전략기획본부장이 병원 신축 관련 대출금 상환으로 부담이 크지만 학교 전출금을 중요하게 생각하고 예정대로 전출하고 있음을 답변하다. - 학부 총학생회장이 기금운용심의회에서 전체 학교 예산이 작년보다 나아짐을 확인하였는데 의과대학 전입금의 영향이 있는지 질의하다. - 예산팀장이 2025 추경 기준 부속병원전입금 246억 원은 당초 대비 10억 원 증가한 것으로 교비 수입 증가에 도움이 된다고 답변하다. - 학부 부총학생회장이 서울병원의 수입소계와 지출소계 차이를 질의하다. - 전략기획본부장이 상급종합병원 승급을 위해 투자하고 있음을 답변하다. - 학부 총학생회장이 상급종합병원 진입 시 혜택이 있는지와 진입하기 위한 대책이나 기준이 무엇인지 질의하다. - 전략기획본부장이 목동병원은 상급종합병원이고 서울병원은 상급종합병원이 아니며, 두 병원 운영상황을 보면 상급종합병원으로 전환 시 의료수익이 증대할 것으로 기대하고 추진하고 있음을 설명하다. - 외부전문가위원이 추가경정예산안 내 지원금 수익의 증가분 발생에 대해 질의하다. - 전략기획팀장이 의료계 전면의 의정사태로 인해 병원 수입이 크게 감소하여 지원금 수익이 일시적으로 증액되고, 여러 정부의 지원책이 있었음을 설명하다. 2024년이 제일 큰 규모였고 2025년에도 일부 발생하여 2026년 본예산의 경우에는 지원금 반영 비율이 감소할 것으로 예상함을 답변하다. - 위원장이 추가질의가 없는지 확인하고, 부속병원회계의 2025학년도 추가경정예산(안) 의결을 제안하다. 학부 총학생회장, 학부 부총학생회장, 스크랜튼대학 비상대책위원장, 조형예술대학 공동대표 총 4인이 반대하고, 교무처장, 기획처장, 예산팀장, 학생처장, 총무처장, 관리처장, 대학원 학생회장, 외부전문가위원 총 8인이 찬성하여 부속병원회계의 2025학년도 추가경정예산(안)을 의결하다.
--	--

간서명	반지민	신동희	이준엽

	- 위원장이 배석한 의료원 전략기획본부장, 전략기획팀장, 예산파트장, 전략기획팀 팀원에게 이석 가능함을 안내하고, 학부 총학생회장과 학부 부총학생회장의 회의 참관 요청에 대해 이 회의를 통해 논의할 사항은 아니나 긍정적으로 검토하여 다음 주 회의 전에 안내하겠다고 답변하다. - 학부 총학생회장이 차기 총학생회장단 참관 요청과 관련하여 요청 공문을 발송하였으나, 학생처의 답변으로 총학생회장단 임기 변경 또는 학생위원의 임기 수정을 회신 받았으며, 학생처와 위원장과의 견해 차이에 대해 질의하다. - 위원장이 5차 회의를 언급하며 조정 논의는 별도로 이루어지지 않았는지 추가 질의하다. - 기획처장이 학생처 답변은 차기 총학생회장단이 선출되면 내규 변경을 통해 등심위 위원으로 참여하거나, 당선자와 현 임원 사이의 임기나 역할을 조정하여 이번 대학원 학생위원 변경과 같이 조정하는 것에 대한 내부 검토의견을 공식적으로 회신해 달라는 요청이었음을 설명하다. - 학부 부총학생회장이 해당 안에 대해 현장에서 반대하였고 마지막에 차기 총학생회장단이 참관을 희망하면 재논의하자고 발언했음을 주장하며, 다시 두 안을 논의하는 것에 반대하다. 이번 회의에 학생요구안 발제나 차기 총학생회장단들이 진행할 기회가 없는지 질의하다. - 위원장이 이전 회의는 새로운 총학생회장단이 선출되기 전 시점임을 이야기하며, 선출 이후 차기 총학생회장단의 의견도 당연히 함께 논의되어야 하고 현 총학생회장단과 차기 총학생회장단 간의 논의 결과가 이야기되어야 함을 언급하다. 기존의 반대 내용이 지금까지 유효하다고 판단하기는 어렵고 재논의가 필요함을 설명하다. 참관 여부는 위원장이 결정할 수 있고 회의에 참석시켜 발언할 수 있다는 규정에 의거해 논의 후 빠른 시간 내 답변하겠다고 안내하다. - 학부 총학생회장이 빠른 시간 내 답변을 요청하며, 공문 내 차기 총학생회장단의 인적사항을 적어 참관 신청을 했다는 점을 들어 당연히 차기 총학생회장단과의 합의사항임을 주장하다. - 위원장이 차기 총학생회장단 구성 전후와 같이 상황이 달라졌음을 이야기하며, 긍정적으로 답변하겠다고 안내하다. - 예산팀장이 참관 문제와 관련하여 이번 대학원 학생회 측도 동일한 요청을 하였고 차기 학생회장이 임기 변경 요청하여 오늘 등심위 위원으로 참석한 사례를 언급하다. 대학원 학생위원은 임기 변경을 통해 6차 등심위 위원
--	---

간서명	반지민	신동희	이준엽

	자격으로 참석하여 발언과 질문의 자격을 취득하였으며, 이러한 형태로도 진행이 가능함을 설명하다. 학부 학생위원들이 임기를 시작하자마자 등심위를 참여하는 것이 어렵다는 의견을 고려하여 올해의 경우에는 1월 하순, 총 5개의 회의 일정을 논의하고 있는 상태이므로 준비하기에 무리가 없는 일정임을 감안하기를 요청하다. - 경영대학 공동대표가 지난 1월 초에는 등록금 책정 시 학교 측 일정에 맞추다 보니 빠르게 진행되어야 한다고 하였는데 이번에는 1월 말로 일정을 지연한 이유에 대해 질의하다. - 예산팀장이 1월 등심위에서 설명한 바와 같이 대학원 등록금 책정이 1월 초까지 진행되어야 하기 때문이었고, 대학원 등록금 책정을 다음 주 등심위 안건으로 상정하여 학부 학생위원의 요구사항을 수용하였음을 부연하다. - 기획처장이 등록금심의위원회 구조에 관한 회의를 통해 일정이나 횟수에 대한 부분을 충분히 논의하였고 추가경정예산안과 학부 등록금 책정의 시점은 분리하여 가급적 충분한 시간을 가지고 새로운 총학생회 집행부가 검토할 수 있도록 학생위원의 요구안을 반영하여 일정, 횟수, 위원 구성에 대해서는 합리적 결정을 도출 수 있는 방향으로 제도와 운영 방안을 마련하고 있음을 발언하다. - 스크랜튼대학 비상대책위원장이 현재 내규 변경은 어렵고 다음 내규 변경을 통한 차기 총학생회장단 참여 등의 논의는 차치하고, 이번 차기 총학생회장단 참관 요청서에 대해서는 긍정적으로 위원장이 다음 회의 전까지 답변하는 것인지 질의하다. - 위원장이 이번 회의는 차기 부총학생회장이 서기하는 것으로 알고 있고, 다음 주 회의 전까지는 회신하기로 답변하다. - 위원장이 2025학년도 교비회계 추가경정예산(안)에 대해 보고를 요청하다. - 예산팀장이 2025학년도 교비회계 추가경정예산(안)에 대해 수입 및 지출의 증감요인을 상세히 보고하다. - 위원장이 보고내용에 대해 질의응답을 요청하다. - 학부 총학생회장이 본예산을 1월에 심의하고, 추가경정예산안은 12월에 예산을 인준 후 내년도 5월경 추가경정예산 결산을 인준하는 것으로 아는
--	---

간서명	반지민	신동희	이준엽

	데 추가경정예산이 25학년도에 사용한 금액에 대해서 예산안은 12월에 인준하는 것인지 질의하다. - 예산팀장이 예산 승인의 절차를 설명하다. - 위원장이 추가 질의사항이 있는지 확인하다. - 학부 총학생회장이 추가경정예산이 결산과 거의 동일하게 볼 수 있는 것인지 질의하다. - 예산팀장이 그렇게 계획하고 있음을 답변하다. - 학부 총학생회장이 기금이 385억 원 증가하였음에도 내년도 등록금 인상을 계획하고 있는지에 대해 질의하다. - 예산팀장이 기금 증가분이 이자 수입 증가에 기인한 것임을 설명하고 학부 등록금 인상은 검토 중이라고 답변하다. 참고로 7차 등심위 안건으로 대학원 등록금을 법정 상한 수준 인상안을 제시한 부분과 교육환경개선을 위한 투자 필요성, 우수 교원 채용에 대한 지속적인 학생 요구, 외국인 유학생 확대에 대한 제반 비용 투자와 연구 관련 투자 등을 위한 재원 마련이 필수적임을 설명하다. - 기획처장이 일시적인 예산 상황을 보고 결정하기보다는 장기적인 지출과 수입에 대한 고려가 필요함을 설명하다. 등록금 수입을 충분히 환원하고 있고 계획 하에 사용하고 있음을 부연하다. - 조형예술대학 공동대표가 이자수익이 일시적인 수익 증가라고 이야기했지만, 등록금 인상으로 인한 증가분보다 큰 금액이므로 이를 등록금 동결을 위한 자원으로 활용할 수 없는지와 학생 경비로 사용이 가능한지 질의하다. 또한 지출 증가분을 볼 때, 비율상 충분하지 않다고 보여 학생의 입장에서 환원을 이 크게 느껴지지 않는다고 발언하다. - 예산팀장이 이자는 동일 목적 기금에 적립하여 사용해야 하는 원칙을 설명하고, 우리 대학의 수많은 특정목적기금에 이자가 배당되고 나면 학교사업으로 활용할 수 있는 부분이 크지 않다고 답변하다. 235%라는 우리 대학의 교육비 환원율을 학생들이 실감하기 어려울 수 있겠으나, 교육부에서 인정한 산출기준에 따라 우리 대학이 다양한 부분에 투자하고 있음을 나타내는 기준임을 답하다. 또한 기금인출내역에서 설명한 바와 같이 교육환경개선을 위한 재원으로 기금을 인출하여 활용하였음을 답변하다.
--	--

간서명	반지민	신동희	이준엽

	- 조형예술대학 공동대표가 단과대학 특성상 노후화가 커 시설에 대한 비용이 필요한데, 당장 재학생에게 돌아가는 재료비 지원 등의 형태는 불가한지 문의하다. 실제 학생의 입장에서 수지화된 금액과 체감된 금액의 차이가 있으며, 교원 채용이나 직원 채용 인건비 재원 마련의 어려움과 관련하여, 교비회계 외 타 회계가 부담하는 구조가 인상분에 비해 충분하다고 판단하는지 질의하다. - 예산팀장이 교직원 인건비는 교비회계에서 부담해야 하는 것이며, 부속병원전입금, 산단전입금 등 각종 전입금이 도움이 되고 있고, 우리 법인에서는 법적 의무를 이행하고 있으며, 수익사업으로부터의 수익금을 전액 전출하고 있음을 재차 설명하다. - 기획처장이 고등교육에 대한 국가 지원이 부족함을 언급하다. 사립대학의 경우 등록금 의존율이 높을 수밖에 없는 상황을 부연하다. 올해 등록금 인상으로 확보한 재원을 학생요구안에 부합하도록 2배 이상 편성하여 집행하였음을 설명하다. - 경영대학 공동대표가 기금 적립과 관련하여 비등록금 회계 감가상각비 적립 비율이 정해져 있는지 질의하다. - 예산팀장이 감가상각비에 상당하는 금액을 건축기금으로 적립하는 것에 대해 설명하고, 적립한 건축기금을 인출하여 활용한 사례를 부연하다. - 학부 총학생회장이 사립대학총장협의회를 통해 총장님들이 등록금 인상이 아닌 사립대학의 국가 재정지원 확대를 논하는 게 적합하다고 보아 집행부로서 주장할 수 없는지 발언하다. 퇴직 교원만큼의 인원을 충분히 고려하여 채용하고 있는지와 이화 국공유지 점용료와 관련하여 변동사항을 질의하다. - 예산팀장이 국공유지 점용료에 대해 답변하다. - 위원장이 2026년 신입교원 채용 상황에 대해 설명하다. 우수 교원 채용을 위해 여러 조건을 고려하고 있고 훌륭한 교원을 모실 수 있을 것이라 답변하다. - 스크랜튼대학 비상대책위원장이 신입 교원 채용 결과를 구성원들이 확인할 수 있는 방법을 질의하다. - 위원장이 이화 뉴스를 통해 신입 교원들이 안내되고, 신입교원 프로필이 사진 및 간단한 약력과 함께 공개됨을 안내하다.
--	---

간서명	반지민	신동희	이준엽

	- 스크랜튼대학 비상대책위원장이 신규 교원 충원 예산은 내년 당초 예산안과 추경 예산안 중 어디에 포함되는 것인지 질의하다. - 예산팀장이 교원 채용과 관련하여서는 목표 인원이 있기에 당초 예산에 반영됨을 답하다. - 경영대학 공동대표가 시설 재건축 일정 조정에 따라 추경 예산안이 감소된 부분이 발생하였다고 하였는데 내년도나 그 이후로 미뤄져서 감소한 것이 맞는지 질의하다. - 관리처장이 인허가 과정이 복잡하며, 서대문구청과 서울특별시의 조율이 필요하고 장애인 시설 등이 검토되어야 하기 때문에 올해 안 예산 집행이 어려움을 설명하다. - 기획처장이 재건축과 관련하여 인허가 절차에 대해 설명하고 건축계획이 다소 순연되어 예산 집행도 같이 순연되어지고 이를 예산안에 반영하였음을 안내하다. - 스크랜튼대학 비상대책위원장이 기금 적립과 관련하여 유지나 달성 목표치가 있는지 질의하다. - 예산팀장이 기금 적립 목표치가 있기 어려운 상황이며, 2025학년도에는 적립을 예상하고 있으나 최근 수년간 지속적으로 수백억 원을 인출하는 상황이었음을 답하며, 기금 적립은 인출해서 활용할 수 있는 재원을 확보했다는 것이지 기금 적립을 목적으로 등록금을 인상하는 것이 아님을 부연하다. - 기획처장이 기부금의 기금 적립은 기부자의 의견을 반영하여 사용이 제한적이며, 이자수익도 적립이 법적으로 필수적임을 부연하다. 최근 수년간 기금 적립액은 유사하지만 인출액이 달라진 상황을 설명하다. - 경영대학 공동대표가 이자수익을 기금 적립해서 실제 사용한 비율과 금액을 제공할 수 없는지 질의하다. - 예산팀장이 회의자료 기금 적립 인출 내역 표를 예로 들어 기부금과 이자수익이 적립되고 인출하여 해당 목적으로 사용됨을 설명하다. - 학부 총학생회장이 AI공학과 건설에 대한 부분과 관련하여 대신교회가 리모델링되는 것인지 새로 건축하는 것인지 질의하다.
--	--

간서명	반지민	신동희	이준엽

	- 예산팀장이 재건축의 형태는 아니고 최소한의 비용으로 리모델링을 통하여 대형 국가 과제 수주로 인한 부분과 인공지능대학 및 공과대학의 연구실과 서버실 마련 등 부족한 공간 문제 해소를 위한 방안임을 설명하다. - 학부 총학생회장이 추가경정예산안 내 선교비 확대에 대해 질의하다. - 예산팀장이 선교비 증액의 부분은 대학교회의 기금 적립 및 인출로 인함임을 답변하다. - 학부 부총학생회장이 토지 매입 증가분과 관련하여 내용을 질의하다. - 예산팀장이 교지 인접 구간에 매매하지 못해 점용료를 내는 토지를 가능한 시기에 매입하는 것임을 답변하다. - 기획처장이 건물 건축 시 매입하기로 하였으나 절차가 지연되어 가능한 시기에 인접 토지 측량 후 경계선 정리가 되면 일부 매입하는 형태임을 부연하다. - 외부전문가위원이 예금이자 증가와 관련하여 기금 예치 방식에 대해 질의하다. - 기획처장이 적립금의 1/2 한도로 증권투자가 가능한 법적 제한을 준수하여 정기예금과 OCIO, 채권 등에 예치하고 있음을 답하다. - 조형예술대학 공동대표가 어느 시점에 등록금 인상 대신 기금 인출을 통해 재정 보완하는 단계로 전환이 가능한지 중장기적인 계획을 질의하다. 등록금 인상이 아닌 기금 인출 비중을 늘리기 위한 전환 기준 등을 검토하고 있는지 추가 질의하다. - 예산팀장이 매년 수백억 원의 기금을 인출하여 사용하고 있는 상황을 설명하다. - 학부 부총학생회장이 등록금 인상분의 금액에 대해 확인하다. - 예산팀장이 2025학년도 학부 등록금 인상분은 35억 원 정도이며 추경예산(안)에서 설명한 바와 같이 가계곤란 장학금과 교육환경개선에 활용하였고, 특히 61억 원의 환경개선 비용을 충당하기 위해 기금을 인출하여 활용하였음을 답변하다. 재원 확보 차원에서 기금 활용을 최대화하는 것임을 언급하며,
--	---

간서명	반지민	신동희	이준엽

	기부금 모금 확대 또한 기금 사용을 목적으로 하는 것이지 적립의 목적이 아님을 부연하다. - 조형예술대학 공동대표가 등록금 보완을 위해 기금 인출을 지속하고 있다는 점에 대해 어떤 기금과 항목이 사용되고 있는지 질의하다. - 예산팀장이 기금의 사용처와 종류에 대해 설명하다. 기금 인출은 불가피한 부분이고 최대한으로 활용하기 위해 노력하고 있음을 답변하다. - 위원장이 교비회계의 2025학년도 추가경정예산(안) 의결을 제안하다. 학부 총학생회장, 학부 부총학생회장, 경영대학 공동대표, 스크랜튼대학 비상대책위원장, 조형예술대학 공동대표 총 5인이 반대하고, 교무처장, 기획처장, 예산팀장, 학생처장, 총무처장, 관리처장, 대학원 학생회장, 외부전문가위원 총 8인이 찬성하여 교비회계의 2025학년도 추가경정예산(안)을 의결하다.
--	---

간서명	반지민	신동희	이준엽

	■ 폐회 - 위원장이 6차 등록금심의위원회 폐회를 선언하다.					
확 인	위의 기록이 사실임을 확인함 2025년 12월 23일					
	직 위	성 명	서 명	직 위	성 명	서 명
	위원장	신동희		위 원	이승연	
	위 원	김수민		위 원	이주연	
	위 원	반지민		위 원	이준엽	
	위 원	석지우		위 원	이창온	
	위 원	송수진		위 원	장현수	
	위 원	윤정원		위 원	최정아	
	위 원	이다연				
작 성 자	예산팀 남 아 영					