

대학평의원회 회의록

1. 일 시: 2018. 5. 18.(금), 14:00
2. 장 소: 본관 1층 대회의실
3. 참석자

구분	인원	성명	비고
참석인원	11	우정원*, 이주희, 임원정, 신하윤, 정연화, 유제욱, 차안나, 문지영, 김영주, 이정화, 장남수**	김희선(간사)
불참인원	1	안홍식	

*의장 **부의장

4. 안 건

- 제1호의안: 학칙 개정안 심의의 일
- 제2호의안: 2018학년도 의료원 추가경정예산안 자문의 일

5. 개회선언

- 가. 의장은 개회를 선언하고, 간사는 오늘 부득이 안홍식 평의원이 불참하였음을 알리고 과반수 이상 출석하여 정족수를 충족하였음을 보고하다.
- 나. 의장은 대학평의원회 회의 소집에 대해 안건이 있을 때 최소한 1주일 전에 공지하고 정족수를 만족하는 범위에서 이루어질 수 있음을 설명하고 이에 대한 평의원들의 양해를 구하다.
- 다. 이어 의장은 평의원들에게 배부된 전 회의록 내용에 이견이 없음을 확인하고 참고하도록 안내하다.

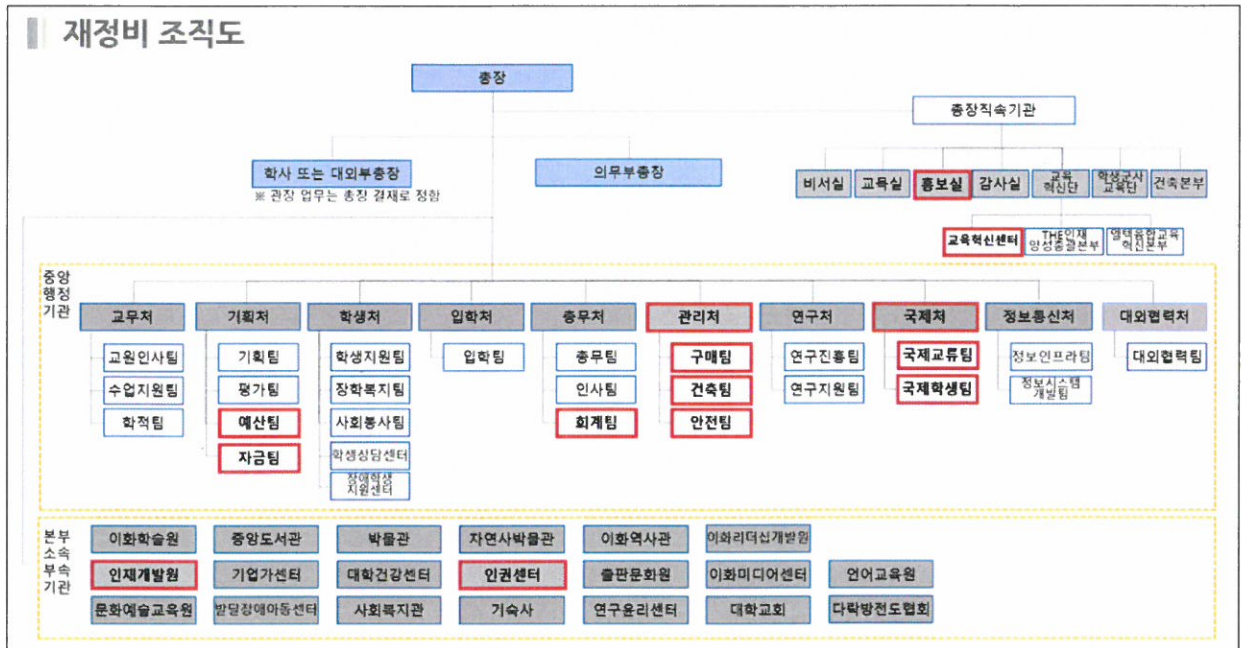
6. 안건심의

가. 심의 및 자문사항

- 제1호의안: 학칙 개정안 심의의 일

- (1) 의장은 제1호의안 학칙 개정안 심의의 일을 안건으로 상정하고 본 안건에 대해 간사에게 설명을 요청하여 간사는 학칙 개정안의 개정사유 및 주요내용을 설명하다.

- (2) 이주희 평의원은 관리처가 총무처와 별도로 신설될 필요가 있는 조직인지 묻고, 의장은 개정사유 및 내용에 변경되는 조직에 대한 추가 설명이 필요함을 지적하다. 이어 신하윤 평의원은 행정조직 재정비에 대한 최종안에 대해 문의하다.
- (3) 유제욱 평의원은 직제 개정은 대학평의원회 심의 사항이 아닌지 묻고 간사는 직제 개정은 대학평의원회 심의사항이 아니며 대학평의원회 심의사항은 「대학평의원회 운영 규정」에 근거하고 있다고 답하다.
- (4) 의장은 행정조직 재정비에 대한 평의원들의 우려사항을 전달하고, 간사는 행정조직 재정비 내용을 다시 설명하고 개정된 직제 내용은 공지사항에서 확인할 수 있음을 안내하다.
- (5) 의장은 개정된 조직도를 첨부하고 학칙의 개정사유를 장남수 평의원의 제안에 따라 '업무 조정을 통해 재무처를 관리처로 재정비'하는 것으로 수정하여 심의 의결하는 것이 어떤지 묻고 평의원들이 동의하여 심의를 종료하다.



□ 제2호의안: 2018학년도 의료원 추가경정예산안 자문의 일

- (1) 의장은 제2호의안 2018학년도 의료원 추가경정예산안 자문의 일을 안건으로 상정하고 의료원 참석자에게 설명을 요청하다.
(의료원 참석자: 임기환 기획조정실장, 이병무 기획예산과장)
- (2) 임기환 기획조정실장은 법인에서 긴급 차입받은 180억원을 수입부와 지출부에 반영하고 의료수익을 3, 4월 기준으로 수정반영하여 추가경정예산안을 편성하였음을 설명하고, 이어서 기획예산과장이 자세한 사항을 설명한 후 자문을 진행하다.
- (3) 문지영 평의원은 관리운영비의 의료분쟁비용은 NICU 사태와 관련한 사항인지 묻고

기획조정실장은 NICU 사태 관련이 주된 사항이나 병원에서 작은 규모의 의료분쟁은 일반적으로 일어날 수 있어 편성하는 항목이라고 답하다.

- (4) 신하운 평의원은 앞으로 계속 추가경정예산안 자문이 있을 수 있는지 묻고 기획예산과장은 추가경정예산안이 추가로 편성될 수 있다고 답하다. 이어 김영주 평의원은 최근 약과다처방으로 인한 보상 등을 고려하여 추가경정예산이 추가로 편성되는 것인지 묻고 기획조정실장은 아니라고 답하다.
- (5) 정연화 평의원은 인건비의 급여지급 유예에 대해 구성원 동의를 이루어졌는지 묻고 기획조정실장은 전임교원인건비는 동의를 받은 후 4월부터 진행되고 있으며, 일반직인건비는 협의 진행 중임을 설명하다. 이어 정연화 평의원은 급여 유예에 대한 재지급 계획을 묻고 기획조정실장은 교원은 1년간 20% 유예 후 1년 지난 후부터 4년간 5%씩 환급 계획임을 답하다.
- (6) 이주희 평의원은 단기간 의료수익의 급격한 감소와 인건비 유예지급 등이 악순환이 될 수 있음을 우려하고, 의장은 의료원에 대한 이화공동체의 전반적인 우려가 있으므로 향후 계획 등에 대한 설명을 요청하고 기획조정실장은 학교와 이화학당의 도움을 받아야 하는 상황임을 설명하다.
- (7) 유제욱 평의원은 목동병원 경영정상화를 위한 위원회가 구성되어 운영 중인지 묻고, 기획조정실장은 별도로 구성하고 있지 않다고 답하다. 이어 유제욱 평의원은 2018학년도 예산 외에도 정상적 회생을 위한 위기상황 극복방안이 필요함을 지적하고, 기획조정실장은 경영정책자문회의를 진행하였으나 최종 결정된 사항은 없음을 설명하다.
- (8) 차안나 평의원은 의료원 상황에 대한 우려를 표하고, 특히 간호대 및 의과대학 학생들에 대한 걱정이 크므로 학생들에게 피해가 가지 않도록 관련 정보가 투명하게 공개되도록 요청하고, 기획조정실장은 새 병원 추진단을 계획중임을 밝히다. 이어 이주희 평의원은 새 병원 추진단 외에도 예산 자문을 위한 전반적인 의료원 관련 정보를 공개하여야 도움을 줄 수 있음을 지적하다.
- (9) 의장은 의료원의 장기적인 대책이 없는 상황에서 추가경정예산을 계속 편성하는 것보다 전체적인 그림이 필요함을 설명하고 기획조정실장은 새 병원 회계 분리 작업 중으로 명확하게 답하기 어려운 상황임을 양해를 구하다.
- (10) 김영주 평의원은 변호사 자문료는 향후 보상금 협의를 위한 금액인지 묻고 기획조정실장은 이미 지출된 변호사 자문료라고 답하다.
- (11) 의장은 의료원의 자구 노력에 대한 감사를 표하며, 향후 추가경정예산안 편성 및 새 병원 회계 분리 일정에 대해 묻고 기획예산과장은 새 병원 기획단이 구성되어 진행할 예정으로 상반기(8월) 중에 새 병원 회계 분리에 따른 추가경정예산안을 편성하여 자문을 구하고, 12월에 정기 추가경정예산안을 제출할 예정이라고 답하다.
- (12) 장남수 평의원은 새 병원 인가 및 언론 대응 전략에 대해 묻고 기획조정실장은 병원 설립 후 의료기관 평가를 진행하며 상급종합병원 지정은 빠르면 3년 후에 가능함을

설명하고 언론 홍보 전략은 고심 중임을 답하다.

(13) 이정화 평의원은 새 병원에 Medi-tel 설치 의견을 제안하다.

(14) 유제욱 평의원은 의료원이 경영환경 개선을 위한 특별한 조치가 필요한 상황인데 의료수익 외에 투자 유치 계획이 별도로 있는지 묻고 기획조정실장은 병원 프로젝트와 관련한 기부 등이 계획 중에 있음을 설명하다.

(15) 의장은 평의원들에게 추가 의견이 있는지 묻고 더 이상 의견이 없어 2018학년도 의료원 추가경정예산안에 대한 자문을 종료하다.

나. 기타사항

(1) 의장은 회의록 공개에 대한 의견 수렴 결과를 설명하고, 대학 홈페이지를 통해 2018학년도 1차 회의록부터 공개하는 것으로 결정하였음을 설명하다.

(2) 의장은 대학평의원회 회의록 비공개 대상에 대해 참고로 설명하다.

7. 폐회선언

의장은 안건 심의 및 자문 종료를 알리고 폐회 선언하다.

2018년 5월 18일

의 장 우 정 원

